

## **La Bottega Solidale società cooperativa sociale a r.l.**

Sede in Genova, piazza della Vittoria 7/14  
Capitale sociale 503.697 interamente. Versato  
Registro imprese di Genova e codice fiscale 03479860102

### **Relazione di Gestione sul Bilancio al 30 giugno 2024**

Care socie e cari soci,  
nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 2 della legge del 31 gennaio 1992, n. 59 e dal primo comma dell'art. 2428 cod. civ., provvediamo di seguito ad illustrarvi, per quanto attiene il periodo di esercizio luglio 2023 - giugno 2024, l'andamento economico e la situazione patrimoniale e finanziaria della cooperativa.

L'esercizio 2023-24 si chiude per la nostra Cooperativa con un utile di 1.217 euro, in linea quindi con il risultato dello scorso esercizio. L'analisi del bilancio illustrerà in modo circostanziato come siamo arrivati a questo risultato, con il grande lavoro e impegno di tutti. Vogliamo sottolineare che il dato di quest'anno è importante e significativo per due motivi: perché è il secondo bilancio consecutivo in attivo e perché è stato raggiunto attraverso la messa in campo di azioni che si sono rivelate efficaci, senza il ricorso al Fondo Integrazione Salari e senza l'apporto di poste straordinarie, a differenza di quanto accaduto per lo scorso esercizio.

Il nostro bilancio non ha risentito direttamente e in modo significativo delle conseguenze economiche legate ai numerosi conflitti in atto. Riteniamo però doveroso sottolineare come si debba agire con tutti i mezzi possibili per porre fine a una logica di guerra che vede in molti paesi situazioni pesantissime e soprattutto il sacrificio di tantissime vite umane e di donne e bambini innocenti.

#### **Quadro Generale**

Prima di procedere col descrivere nel dettaglio l'andamento dei ricavi, primo margine e costi, vogliamo esporre sinteticamente le azioni e gli eventi più significativi dell'anno che si è concluso. Si è lavorato con grande impegno nelle direzioni indicate nella relazione di gestione dello scorso anno.

In particolare, con:

- lo sviluppo della progettazione, con l'attuazione di sei Progetti già in corso (Recreate, Next Generation You 2, Patto del Centro Storico, Progetto Maestranze, SCU, Progetto Legge Regionale) e l'avvio di due nuovi Progetti (Vasi comunicanti: dall'esecuzione penale alla rete territoriale del lavoro e del benessere sociale e CNEA Centro Nazionale Educazione Altromercato)
- una diminuzione strutturale delle spese, con scelte significative rispetto alla gestione del personale, che affronteremo più avanti in modo specifico, e col trasferimento della sede della Cooperativa
- la nuova sede: dal 1° gennaio 2024 gli uffici e la sede amministrativa di Bottega Solidale si sono trasferiti in Via Gramsci 1/8.  
- abbiamo lavorato per mettere a reddito la vecchia sede di Piazza Embriaci (con il cambio di destinazione d'uso) e abbiamo gestito e concluso le trattative con la cooperativa il Ce.Sto sino alla firma con loro del contratto di locazione

- con il consorzio di cooperative sociali Progetto Liguria Lavoro (PLL) abbiamo individuato locali idonei per la nuova sede nello stabile di via Gramsci 1
- nei primi giorni di gennaio è stato effettuato il trasloco e il 21 marzo abbiamo inaugurato la nuova sede: luminosa, accogliente, razionale, con il valore aggiunto del miglioramento delle condizioni di lavoro per i nostri dipendenti
- lo sviluppo di nuove relazioni e partnership:
  - l'adesione a PLL ha portato non solo all'individuazione della nuova sede, ma anche a un rapporto consulenziale per il settore comunicazione e all'elezione di Francesco Ferrari e di Giulio Pontiggia nel nuovo CdA di PLL, con Francesco Ferrari nominato Presidente
  - contatti con l'Eco-negozio La Formica per possibili collaborazioni
  - collaborazione con Altra Economia e nostra presenza al Book Pride
  - partnership con molte cooperative, associazioni e realtà del nostro territorio, legate all'attività di progettazione e non solo
  - potenzialità di nuove e significative relazioni all'interno della attuazione del Progetto CNEA.

La relazione con Altromercato assume ancora maggiore rilievo:

- Bottega Solidale gestisce oggi per Altromercato tre importanti esperienze nazionali: la Ristorazione, lo SCU (Servizio Civile Universale) e il CNEA
- abbiamo partecipato in modo attivo alle Assemblee Nazionali di Altromercato del 25 e 26 novembre 2023 e del 6 giugno 2024, al Coordinamento territoriale del Nord Ovest del 13 aprile 2024 e con continuità agli appuntamenti mensili di CondiVisioni
- abbiamo partecipato anche al Festival Nazionale Altromercato, organizzato dalla Coop Meridiano 361 a Reggio Emilia, il 17 e 18 ottobre 2023
- alcuni nostri dipendenti e consiglieri di Amministrazione hanno aderito al Corso di Formazione per Amministratori "Un Buon Consiglio", promosso dal Consorzio

Rispetto alla relazione con Equo Garantito, abbiamo partecipato alle Assemblee Nazionali dell'11 novembre 2023 e del 25 maggio 2024 e all'iniziativa ContAct, svoltasi a Milano nel gennaio 2024, con uno stand specifico del Progetto O'Press.

Il lavoro avviato con le cooperative Chico Mendes di Milano e Mondonuevo di Torino non ha avuto invece ad oggi sviluppi significativi, per un disimpegno delle due cooperative legato a loro esigenze interne che incidono sulla loro attenzione verso partnership esterne.

Nel corso dell'anno sono state organizzate numerose iniziative culturali, per la diffusione dei nostri valori e l'approfondimento su temi specifici, e di formazione dei volontari, su cui torneremo con maggiori dettagli.

Le iniziative nel loro complesso hanno coinvolto tutti i settori della cooperativa e si sono rivolte a dipendenti, soci, volontari, clienti e molti giovani.

Passando invece agli aspetti economici, si rileva una riduzione dei ricavi che si attestano a euro 896.000 (-77k). Le differenze coinvolgono principalmente i settori Dettaglio (-22k) e Progetti e cultura (-21k). Si registra una riduzione delle partite straordinarie (-41K) mentre cresce il fatturato dell'Ingrosso per merito delle vendite dell'area O'Press (+24K).

L'Agenzia (Ristorazione e Materie Prime) riduce i ricavi di circa 6 mila euro rispetto al precedente esercizio. In questo esercizio però l'attività riguarda solo la Ristorazione, che è in crescita per circa 15 mila euro, essendo cessato il rapporto di agenzia riguardante le materie prime.

Il Valore Aggiunto che, come ricordiamo, rappresenta le risorse a disposizione per la copertura di tutte le spese di funzionamento della cooperativa, al netto degli acquisti dei prodotti, è diminuito perché non sono presenti le componenti straordinarie dello scorso esercizio. Il valore aggiunto ammonta pertanto a 523 mila euro a fronte dei 600.mila euro dell'anno precedente.

Il valore delle rimanenze scende a 195.296 euro, con una diminuzione di circa 26 mila euro rispetto al 30 giugno del precedente anno. Nell'esercizio chiuso il 30.06.24 non si è effettuato nessun accantonamento aggiuntivo sul fondo di svalutazione dei magazzini.

Come sempre, insieme al documento di bilancio in formato europeo, procederemo ad analizzare i diversi elementi in modo distinto per i vari settori di attività, disaggregando le voci così da far emergere sia i punti deboli sia i possibili punti di forza.

In una terza parte del documento troverete i dati e le considerazioni che si riferiscono allo stato patrimoniale.

## **CONTO ECONOMICO**

### **1. RICAVI E VALORE DELLA PRODUZIONE**

I ricavi ed altri proventi sono da attribuirsi alle varie attività come segue:

Dettaglio	euro	536.248
Ingrosso	euro	71.735
Totale vendite	euro	607.983
Progetti e Cultura (Servizio Civile, Fair Trade Experience, Legge Regionale, Next Generation You, Patto Centro storico, Progetto Recreate)	euro	140.209
Agenzia	euro	81.978
Consulenza	euro	51.500
Altri proventi	euro	14.541
Totale ricavi e altri proventi	euro	896.202

### **2. VALORE AGGIUNTO**

Il valore aggiunto consuntivo di 523 mila euro è inferiore di circa 77 mila euro rispetto all'anno precedente per la riduzione delle partite straordinarie che hanno caratterizzato lo scorso esercizio, tra le quali ricordiamo in particolare l'indennità di chiusura del contratto di Agenzia Materie Prime.

La marginalità del canale Botteghe è in linea con quella dell'esercizio precedente.

La variazione nei settori operativi e quella di cui alle tabelle allegate in calce alla presente portano a rilevare le seguenti variazioni del valore aggiunto nei singoli settori:

Dettaglio - 19 mila euro;

Ingrosso +17 mila euro.

Progetti e Cultura (Servizio Civile, Legge Regionale, Next Generation You, Patto Centro Storico, Progetto Recreate, Vasi Comunicanti, CNEA): -21 mila euro;

Agenzia (Ristorazione e Materie Prime) -6 mila euro. In questo esercizio, come detto, l'attività di agenzia si è ridotta alla sola Ristorazione (peraltro con provvigioni in crescita di circa 15 mila euro).

### **3. COSTI DI PERSONALE**

Il costo del personale diminuisce rispetto all'anno precedente.

Nell'esercizio 2023-24 la Cooperativa non ha fatto ricorso al Fondo di Integrazione Salariale.

La riduzione sull'anno di esercizio è di circa 36 mila euro, con un costo del lavoro totale che si attesta a euro 316.984, quindi in diminuzione nonostante l'applicazione del nuovo CCNL del commercio.

L'occupazione lavorativa è stata in media di 15 unità, di cui 4 a tempo determinato, equivalenti ad una media di 8,7 unità a tempo pieno.

Il contributo della Legge Smuraglia per i nostri dipendenti che operano per il settore O'Press all'interno della Casa Circondariale di Marassi anche quest'anno è stato pari a 2.400 euro.

#### 4. ALTRI COSTI

Gli Altri Costi di gestione diminuiscono da euro 233 mila del 2022/23 ad euro 193 mila del 2023/24. Essi consistono principalmente in affitti (38%, +1keuro su 22/23), spese professionali e legali (26%, -33keuro su 22/23 diminuzione dovuta alla minore attività dell'area Progetti), utenze (6%); le altre numerose voci di spesa minori diminuiscono di circa 10 mila.

Gli ammortamenti e svalutazioni sono costanti per circa euro 11 mila euro annue.

Nel già menzionato valore è compreso un accantonamento di euro 1.012 per la svalutazione dei crediti inesigibili.

#### 5 MARGINE OPERATIVO

Il dato del Margine Operativo Netto (EBIT), cioè il Risultato Economico della gestione prima della componente Finanziaria e delle Imposte sul Reddito, ma già al netto di ammortamenti e svalutazioni per circa 11 mila euro, è positivo per circa 2 mila euro, in riduzione di circa mille euro rispetto all'esercizio precedente.

È qui utile dettagliare il Margine Operativo Netto per ogni area, per meglio valutare l'andamento dei singoli settori:

- Il **Dettaglio** ha un Margine Operativo negativo di circa 7 mila euro peggiorativo di 20 mila euro rispetto all'anno precedente.
- L'**Ingresso** ha un Margine Operativo positivo di 5 mila euro, in miglioramento rispetto al valore negativo di 14 mila euro del 2022/23.
- Il settore **Progetti e Cultura** ha un Margine Operativo positivo di 40 mila euro, in aumento di euro 12 mila sul precedente esercizio.
- L'area **Agenzia** ha un Margine Operativo positivo di circa 48 mila euro, sostanzialmente in linea con quello del 2022/23.
- I costi della **Struttura** Centrale (compresi quelli per l'attività Sociale del CdA che sono pari a € mille circa) sono complessivamente quest'anno pari a 97 mila euro, con una riduzione di circa 27 mila euro.

La gestione del **Risparmio** nel Conto Economico è indicata nei proventi finanziari e, al netto degli Interessi riconosciuti ai Soci Risparmiatori, ha prodotto un margine positivo di circa mille euro.

Il **risultato prima delle imposte**, che comprende anche le variazioni dei fondi di svalutazione dei crediti inesigibili e del fondo di svalutazione dei magazzini, è positivo per circa euro 2,8 mila in leggera flessione sul valore dell'esercizio precedente.

Le imposte sul reddito sono di circa 1.500 euro, costituite dall'IRAP dell'esercizio e dall'IRES, in linea rispetto allo scorso esercizio.

Da tutto ciò consegue un **Risultato Economico** dopo le imposte di **1.217 euro**, a fronte dei 1.566 euro dell'esercizio precedente.

#### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il capitale investito netto della cooperativa al 30 giugno 2024 ammonta a circa 379 mila euro contro euro 411 mila del precedente anno, e quindi con una diminuzione di euro 32 mila.

Tale variazione deriva da un aumento del capitale immobilizzato netto di circa 21 mila euro a fronte di una diminuzione di euro 53 mila nel circolante netto. Su quest'ultima variazione influiscono la diminuzione delle rimanenze per circa euro 26 mila, e la diminuzione della differenza tra crediti e debiti correnti non finanziari per euro 27 mila,

La posizione finanziaria netta, considerando tra le passività anche il prestito sociale, è negativa di euro 195 mila, a fronte di un saldo negativo di euro 230 mila dell'esercizio precedente e quindi in miglioramento di circa 35 mila euro sul valore alla fine del precedente esercizio.

Il Capitale Sociale al 30 giugno 2024 è di 503.697 euro pari a 19.508 quote, in aumento rispetto al 30 giugno 2023 di 43 nuove quote sottoscritte nell'esercizio. Non ci sono stati recessi.

Al Capitale Sociale si aggiunge la Riserva Statutaria di 7.220 euro e la riserva di rivalutazione dell'immobile di euro 23.534, ma sullo stesso gravano 352.288 euro di perdite complessive pregresse, e pertanto, dedotto l'utile maturato dell'esercizio appena concluso di 1.217 euro il Patrimonio Netto ammonta a 183.380 euro. Questo importo corrisponde al 36,4% del Capitale sociale (l'anno precedente era di 181.052 euro pari al 36% del Capitale). Il valore netto di ogni singola quota sale pertanto a 9,40 euro (dai precedenti 9,28 euro) contro un valore nominale di 25,82 euro.

Il Prestito dei Soci al 30 giugno 2024, comprensivo degli interessi maturati, ammonta a 449.471 euro, in diminuzione di 32,6 mila euro rispetto all'anno precedente, ed il rapporto tra Prestito Sociale e Patrimonio Netto diventa pari a 2,45 quindi entro il limite massimo di legge di tre volte (era del 2,66 a fine anno scorso).

## **ATTIVITA' SVOLTE**

Senza entrare nel dettaglio di tutte le attività svolte e di tutte le aree impegnate, mettiamo in evidenza alcuni temi importanti:

### **a) L'organizzazione**

Rispetto all'organizzazione della cooperativa registriamo diversi ed importanti cambiamenti.

Nei primi mesi dell'esercizio vi sono state modifiche organizzative in diversi settori, con assegnazioni di deleghe a dipendenti e nuovi rapporti professionali con consulenti esterni, in coerenza con le linee strategiche individuate. Il Coordinatore generale, dopo l'uscita di Enrico Di Stefano, ha assunto la delega alla Ristorazione; dopo le dimissioni di Cinzia Rinaldi il settore contabilità è stato assegnato alla dott. Marta Rossi, con un rapporto di consulenza, che è entrata nella gestione dello SCU Giovanni Rende, sempre come consulente.

Le dimissioni del Coordinatore Davide Fraccavento, programmate per il 1° luglio, hanno portato nel mese di maggio alla costituzione di un nuovo organismo collegiale di gestione della cooperativa. È iniziato il lavoro del Comitato di Direzione, composto dalle quattro responsabili di settore, Alessia Bordo (Responsabile di Ristorazione e del Progetto O'Press), Simona De Martino (Responsabile dell'Amministrazione e Controllo), Giuditta Nelli (Responsabile del Settore Progetti) e Chiara Piano (Responsabile del Settore Retail), con il sostegno del consigliere Mino Valcalda. Si è trattato di una scelta innovativa, che ha visto la valorizzazione delle risorse interne, e si è avviata una fase sperimentale, monitorata con grande attenzione, che riteniamo ad oggi positiva. Piace mettere in evidenza come oggi il "timone" di Bottega Solidale sia nelle mani di quattro donne.

È da sottolineare come sia stata determinante, ancora una volta, la disponibilità e la reattività delle persone interessate e di tutti i dipendenti, consentendo all'intera organizzazione di garantire continuità a fronte di un cambiamento così profondo.

## **b) L'attività Sociale e Educativa**

Anche quest'anno la nostra Cooperativa ha sviluppato le attività sociali, culturali ed educative, in coerenza con lo scopo statutario (Art. 3 del nostro Statuto).

Diverse sono state le attività culturali e formative realizzate nell'anno di bilancio in esame, frutto di un costante lavoro di elaborazione e coordinamento tra gli operatori del settore, il Gruppo cultura e numerose volontarie e volontari.

Bottega Solidale ha deciso di proseguire il percorso iniziato nello scorso autunno grazie al contributo della Legge Regionale: Sapere X Agire è un output del 2023, un risultato di progetto, che ha portato la cooperativa a realizzare momenti di importante scambio e trasferimento di conoscenza e consapevolezza sulle dinamiche economiche e ecologiche del mondo in cui viviamo. È altresì strumento attraverso il quale sono state strette alleanze con importanti compagni di strada, vecchi e nuovi, locali e nazionali, allargando notevolmente il numero di persone raggiunte, interessate e coinvolte.

Il Gruppo Cultura ha collaborato con l'editore Altreconomia per ideare e realizzare un percorso di lettura condivisa sui temi del presente (cibo e sovranità alimentare, pace e guerra, migrazioni, accoglienza) con l'intenzione di estendere l'esperienza anche nel prossimo anno, coinvolgendo un numero sempre maggiore di interlocutori sul territorio regionale. Crediamo che le parole dei libri aiutino a interpretare e a capire meglio la realtà in cui viviamo e la complessità del nostro tempo. La condivisione delle parole e delle riflessioni permette di entrare in relazione, aiuta a superare diffidenze e barriere e a sperimentare il cambiamento attraverso la conoscenza. Si possono così fare scelte più consapevoli ed essere protagonisti attivi nella società.

I primi due appuntamenti sono stati realizzati all'interno della Fiera dell'Editoria Indipendente Book Pride, che si è tenuta a Genova dal 6 all'8 ottobre del 2023.

Il 7 ottobre sono stati organizzati due incontri:

- il primo con Riccardo Bottazzo, giornalista e scrittore veneziano, che ha presentato il suo libro "Disarmati. Paesi senza esercito e altre strategie di pace".
- il secondo ha visto protagonisti gli autori di un libro a più mani, "Le voci del Suq", che racconta l'esperienza decennale del Suq di Genova, una festa di suoni, visioni, profumi, sapori; uno spazio di incontro e dialogo tra le culture nel cuore del Porto Antico.

La seconda serie di appuntamenti è stata realizzata anche in collaborazione con il Castello D'Albertis Museo delle culture del mondo e la Cooperativa Solidarietà e Lavoro, rafforzando tutta una serie di relazioni sul territorio attive da tempo.

- venerdì 3 novembre Adanella Rossi, docente all'Università di Pisa, ha presentato il libro "Riprendiamoci il cibo! Sovranità e democrazia alimentare: la ricerca di diversità dal seme alla tavola" di cui è autrice insieme a Alessandra Piccoli e Riccardo Bocci.
- venerdì 17 novembre il giornalista Luca Rondi ha presentato il libro "Respinti. Le "sporche frontiere" d'Europa, dai Balcani al Mediterraneo". Ripercorrere le vicende di chi affronta il viaggio verso una vita migliore ci ha aiutato a ricordare che accoglienza e relazione sono parole chiave del progetto equo e solidale.
- venerdì 24 novembre abbiamo ascoltato la profonda e sentita narrazione di Pino Petruzzelli, attore e regista molto attivo sul territorio ligure e da sempre sostenitore del progetto di Bottega Solidale. Nel suo libro "Terra, guerra, radici" ha raccontato come l'esperienza di un altro scrittore possa incidere nella propria vocazione e nell'agire consapevolmente nel mondo. Il pensiero di Mario Rigoni Stern cui si ispira il libro, ci sprona a camminare nella vita come attraverso un bosco e a lasciarcene ispirare.

Nello stesso periodo sono stati realizzati i primi appuntamenti del Laboratorio “Dizionario attivo del commercio equo”, che ha coinvolto un gruppo di partecipanti diversi per età, provenienza, professione e storia personale coinvolti in vario modo all’interno del movimento.

Sotto la conduzione di Giuditta Nelli, formatrice esperta sui temi e con esperienza nella gestione di laboratori attivi, il gruppo ha condotto un viaggio fra le parole chiave tipiche del ComEs cercando di renderle attuali, capaci di essere comprese e condivise alla luce dell’attualità in cui viviamo.

In ambito educativo è stato portato avanti il programma denominato EquoSchool, percorso di formazione e sensibilizzazione di giovani studenti già posto in essere da Bottega Solidale nel corso degli anni scolastici precedenti e che si sviluppa in collaborazione con le scuole genovesi interessate a proporre alle classi attività di approfondimento sui temi legati al consumo consapevole e ai principi del commercio equo.

Bottega Solidale, inoltre, è recentemente diventata responsabile dell’ideazione, implementazione e sviluppo del nascente Centro Nazionale Educazione Altromercato (CNEA). Il progetto, che persegue la finalità di rafforzare i valori, la rete e il sistema ComES nelle comunità, realizza un servizio specializzato che mette a disposizione le competenze specifiche nel tempo acquisite da Bottega Solidale, si struttura a livello nazionale per valorizzare e mettere a sistema quelle dei Soci consorziati, crea e propone alla rete attività educative e didattiche innovative, sviluppa e realizza un piano strategico per la ricerca fondi e implementa azioni di disseminazione dei risultati, utili sia alla circuitazione dei materiali all’interno della rete che alla diffusione dei loro contenuti, al di fuori del Consorzio. Il progetto viene realizzato grazie, in particolare, ad uno staff appositamente individuato e composto anche da esperti attivi in diverse parti d’Italia e alla collaborazione di partner strategici: Ass. EquoGarantito, Coop. Unicomondo, Chico Mendes SCS, Coop. Mondo Nuovo.

La parte di formazione interna si è concentrata sul percorso di aggiornamento e sulla condivisione delle motivazioni tra gli operatori e i volontari di Bottega Solidale. Il rafforzamento di questa comunità è stato favorito attraverso il confronto delle esperienze personali, ritenuto essenziale per rinnovare costantemente l’impegno nel contesto del commercio equo e solidale nei seguenti incontri:

- 11 aprile: incontro online con Federica Leonarduzzi (Altromercato) sul Progetto Made in dignity
- 17 aprile: incontro in presenza presso la bottega del Porto Antico con Alberto Lasso e Carla Peirolero su *“Le voci del Suq – dal 1999 l’intercultura in scena”*
- 9 maggio: incontro online con Enrico Reggio (CVE Altromercato) . Racconto di viaggio dai produttori: non conformità e buone pratiche nelle valutazioni dei progetti
- 12 giugno: incontro online con Francesco Ferrari (CVE Altromercato). Racconto di viaggio tra i produttori: Un treno per il Darjeeling – Come arriva il tè in bottega.

In occasione della Giornata Mondiale del Commercio Equo giovedì 16 maggio, presso il Castello d’Albertis Museo delle Culture del Mondo, Bottega Solidale in collaborazione con Pino Petruzzelli e con il Centro Teatro Ipotesi, ha proposto “Dialoghi in cammino”, un percorso artistico e di consapevolezza guidato dall’attore, autore e regista che, negli anni, ha girato tra i popoli del Mediterraneo per raccontarne guerre e splendori. Con Maria Camilla De Palma, Conservatore responsabile del Museo, ha accompagnato il pubblico alla scoperta delle sale del Castello e della mostra in corso, Poetica del gioco di Roberto Papetti.

Infine, in collaborazione con l’Associazione Bottega Solidale, sabato 15 giugno presso lo spazio pubblico del 26° Suq Festival (Piazza delle Feste - Porto Antico) si è tenuta la presentazione del saggio divulgativo edito da Altreconomia intitolato “I sovrani del cibo - Speculazione e resistenza dietro a quello che mangiamo”, scritto da Duccio Facchini (giornalista e Direttore di Altreconomia) e Alessandro Franceschini (Presidente di Altromercato).

La presentazione ha visto coinvolte 50 persone che hanno potuto ascoltare e confrontarsi con Duccio Facchini, in dialogo con la giornalista Giovanna Rosi e la vicepresidente della nostra cooperativa, Elena Grandi.

Il saggio nasce da un'inchiesta economica dell'osservatorio di Altreconomia e Altromercato che ha voluto indagare come funziona (o meglio, non funziona) l'attuale modello di sviluppo, contraddistinto da gravi disfunzioni e, in particolare, il funzionamento del mercato mondiale dell'agroalimentare soggetto allo strapotere di poche grandi multinazionali e della finanza globale che stabilisce il prezzo speculativo del cibo che mangiamo.

Nell'anno 2023 non sono stati inseriti operatori volontari di servizio civile in quanto il progetto presentato l'anno precedente non era stato finanziato. È stato però ottenuto un ottimo risultato per la nuova progettazione (quarto posto su centinaia di progetti) alla quale hanno aderito 33 enti (a fronte dei 29 dell'anno precedente), con la richiesta di 86 operatori volontari. Nell'ambito quindi dei 4 progetti presentati all'interno del programma Rete solidale per uno sviluppo sostenibile hanno preso avvio il 28 maggio 2024 73 Operatori Volontari, 6 dei quali in Bottega Solidale (Francesca e Sofia al Bigo, Alessandro in Via Galata, Giovanna, Agnese in ufficio e Federico in serigrafia O'Press in carcere a Marassi).

Novità di questo anno è stato infatti l'accreditamento della nostra serigrafia presso la Casa Circondariale di Marassi come sede di Servizio Civile.

Tra febbraio e maggio si è poi lavorato alla nuova programmazione "Giovani per il cambiamento: coltivare valori, nutrire speranze" con 4 progetti: "Dietro le quinte" / "Coltivando benessere" / "Fair trade: ambasciatori del ComES" / "Giovani in MOVimento". Siamo fiduciosi del fatto che il programma sarà approvato.

Da gennaio 2024 è stato inserito nello staff SCU Giovanni Rende, che ha affiancato la Responsabile dell'area Alessia Bordo nel lavoro sia di progettazione sia di gestione progetti.

### **c) Il rapporto con i soci**

In questo anno di lavoro il rapporto con i nostri soci ha visto momenti di confronto e apporti specifici per noi significativi.

Un momento di incontro importante è stata l'inaugurazione della nuova sede, il 21 marzo 2024. I soci presenti hanno condiviso con noi la soddisfazione per la scelta fatta.

Il 4 giugno 2024 si è svolto un incontro da remoto per aggiornare i soci sulla situazione della nostra cooperativa, e illustrare i cambiamenti organizzativi legati alle dimissioni del Coordinatore Generale Davide Fraccavento. L'incontro è stato partecipato e importante per le riflessioni messe in comune e in particolare per la condivisione delle decisioni prese.

In tutte e due le occasioni il Consiglio di amministrazione e i dipendenti della Cooperativa si sono sentiti appoggiati dai soci e il clima è stato davvero di fiducia e sostegno.

Registriamo come un ulteriore elemento positivo l'apporto di diversi soci su attività specifiche. Valga per tutti come esempio la disponibilità di Massimo Celentano, socio storico e già presidente per molti anni della nostra Cooperativa, ad occuparsi della stesura e della revisione del Bilancio Sociale.

L'Assemblea del 6 dicembre 2023 ha visto ancora una volta una scarsa partecipazione della nostra base sociale, nonostante l'importanza degli argomenti trattati. È indispensabile quindi continuare a lavorare su questo tema, chiedendo a tutti un maggior impegno per una presenza e partecipazione più significativa. La scelta di svolgere l'Assemblea di quest'anno in modalità mista vuole essere un segnale per dare la possibilità di partecipare al momento assembleare al più ampio numero di soci possibile.

### **ULTERIORI CONSIDERAZIONI**



- **Considerazioni sulla mutualità prevalente**

Ai sensi delle vigenti leggi la Cooperativa La Bottega Solidale società cooperativa sociale a responsabilità limitata è ammessa al regime derogatorio per quanto attiene ai criteri per la definizione della prevalenza (art. 2513 Cod. Civ.) previsto per le “Cooperative per il Commercio Equo e Solidale”. Testualmente: “Cooperative per il Commercio Equo e Solidale. Sono considerate a mutualità prevalente indipendentemente dall’effettivo possesso dei requisiti dell’Art. 2513 del Cod. Civ. le cooperative che operano prevalentemente nei settori di particolare rilevanza sociale, quali le attività di commercio equo e solidale. Per attività di commercio equo e solidale si intende la vendita, effettuata anche con l’impegno di attività volontaria di soci della cooperativa, di prodotti che le cooperative o i loro consorzi acquistano direttamente da imprese di Stati in via di sviluppo o da cooperative sociali di tipo b) ai sensi della legge 8 novembre 1991, n° 381, con garanzia di pagamento di un prezzo minimo indipendentemente dalle normali fluttuazioni delle condizioni di mercato.”.

Vi informiamo che il Ministero dello Sviluppo Economico di intesa con gli Uffici revisione delle Cooperative, ha comunque previsto la verifica dello scambio mutualistico di cui all’Art. 2512 del Cod. Civ. anche per le cooperative ammesse a regimi derogatori.

Pertanto, ai sensi dell’Art. 2545 Cod. Civ. è stato evidenziato in nota integrativa il rapporto percentuale tra la spesa relativa al personale dipendente socio e il costo complessivo del personale occupato nell’esercizio che è pari al 81,23%.

Inoltre, l’iscrizione della Cooperativa come cooperativa sociale la rende di diritto cooperativa a mutualità prevalente e rientrante, sempre di diritto, tra le imprese sociali e quindi tra gli enti del terzo settore.

È peraltro chiaro, come evidenziato nello Statuto Sociale, che operando la Cooperativa in conformità ai principi del commercio equo e solidale il principio mutualistico trova la sua naturale estrinsecazione verso l’esterno e cioè verso i soggetti economicamente più deboli, produttori delle merci commercializzate nelle botteghe della Cooperativa; l’interesse dei Soci è quindi strettamente legato alla solidarietà nei confronti di questi ultimi.

Come richiesto dall’Art. 2528, comma 5 Cod. Civ. ed indicato anche in nota integrativa si evidenzia che nell’anno 2023-2024 numero tre nuovi soci sono entrati a far parte della Cooperativa. Infatti, tutte le domande di ammissione ricevute dal Consiglio di amministrazione sono state accolte dal momento che si trattava di persone già vicine e conosciute dal mondo della Cooperativa.

Si dichiara ai sensi dell’Art. 2516 Cod. Civ. che tutti i Soci godono di parità di trattamento.

- **Considerazioni sullo stato patrimoniale, il prestito sociale e la capitalizzazione**

Quanto sopra già esposto circa i dati patrimoniali in termini di impieghi e fonti di finanziamento, dimostra il miglioramento dell’esposizione finanziaria netta. Tale diminuzione deriva dalla riduzione complessiva del capitale investito ottenuta anche mediante riduzione delle rimanenze e controllo dei crediti.

Rimane sempre comunque obiettivo prioritario continuare a rafforzare patrimonialmente la società, migliorando la gestione economica, operando nei settori che ancora fanno registrare risultati negativi, soprattutto per quanto attiene al settore del dettaglio che soffre di una riduzione di volumi, causata dalla generale crisi di detto comparto.

Il rapporto tra prestito sociale e patrimonio netto è sceso al valore di 2,45 rispetto ai valori più alti degli anni precedenti, lasciando un maggior spazio di tranquillità rispetto al limite di legge che, ricordiamo, è in oggi pari a tre volte il patrimonio netto, anche se in futuro detto rapporto sarà destinato a scendere in forza della nuova previsione legislativa, per ora ancora sospesa, che lo prevede nella misura di 1.

Si ricorda come i risparmi raccolti, che sono utilizzati esclusivamente per il conseguimento dell’oggetto sociale, oltre a permettere alla società di cooperare con il Consorzio Altromercato nella politica di finanziamento e supporto ai produttori svantaggiati, conseguano ulteriori vantaggi:

forniscono ai Soci Risparmiatori degli interessi a buoni tassi di remunerazione, e sono in parte depositati presso il Consorzio Altromercato, per lo sviluppo dell'attività di commercio equo, a tassi di interessi molto remunerativi.

Una parte del prestito sociale va invece a finanziare il Capitale Circolante Netto (in estrema sintesi sono i magazzini più i crediti meno i debiti) di Bottega Solidale, la quale pertanto riesce a non dover fare ricorso all'indebitamento bancario.

Una riduzione obbligata del prestito sociale inciderebbe quindi molto negativamente sulla gestione sociale, per cui l'obiettivo del rafforzamento patrimoniale, rimane, come detto, una priorità.

L'indice di Struttura Finanziaria, dato dal rapporto tra Patrimonio + Debiti a Medio e Lungo Termine diviso l'Attivo Immobilizzato, risulta al 30 giugno 2024 pari a 1,5 (al 30 giugno 2023 era pari a 1,55). Conformemente alle norme dettate dalla Banca d'Italia con il "Provvedimento recante disposizioni per la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche" emesso l'8/11/2016 ed entrato in vigore il 1° gennaio 2017 si riporta testualmente che "un indice di struttura finanziaria < 1 evidenzia situazioni di non perfetto equilibrio finanziario dovuto alla mancanza di correlazione temporale tra le fonti di finanziamento e gli impieghi della società". Da ciò consegue che la Cooperativa avendo un rapporto pari a 1,5, superiore al valore limite di 1, non presenta in oggi situazioni di non perfetto equilibrio finanziario.

\*\*\*

In relazione alle ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 Cod. Civ. si segnala che:

- Non sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo il cui costo sia stato capitalizzato;
- la società non ha partecipazioni in imprese controllanti, collegate o controllate;
- la società non possiede azioni e/o quote proprie né di società controllanti;
- la società non fa uso di strumenti derivati non essendo esposta in modo apprezzabile al rischio di cambio né al rischio di crescita dei tassi di interesse;
- la società non possiede sedi secondarie.

\*\*\*

### **Considerazioni conclusive e prospettive**

L'anno 2023-24, come già detto, si chiude con un piccolo utile. Ribadiamo che è un risultato positivo e importante, ma siamo consapevoli che è indispensabile continuare a lavorare e individuare anche strade nuove per rafforzare la nostra cooperativa.

Indichiamo come azioni fondamentali:

- il consolidamento del nuovo modello organizzativo
- il miglioramento del sistema del controllo di gestione e il monitoraggio delle spese, per individuare altre possibili forme di risparmio e razionalizzazione;
- la conferma dei settori su cui investire: Settore Progetti, Progetto O'Press, Ristorazione, Retail
- lo sviluppo del Settore Retail, con un lavoro specifico sulla Bottega del Bigo, già in atto e che sta dando i primi risultati positivi (aumento del fatturato nei mesi di settembre e ottobre), lo sviluppo della collaborazione con il negozio La Formica, e la verifica sul futuro della Bottega di Sestri Ponente
- l'individuazione di nuove possibilità di sviluppo sulla progettazione, legate anche al rapporto con Progetto Liguria Lavoro
- lo sviluppo del Progetto CNEA
- iniziative specifiche sul fundraising

## **Ispezione MISE.**

L'ispezione annuale del MISE si è svolta il 27 agosto 2024.

L'Ispettrice si è complimentata per l'organizzazione e per la qualità e completezza della documentazione prodotta per l'incontro. La verifica ha portato a una diffida sulla mutualità prevalente, alla quale abbiamo risposto accogliendo quanto richiesto, e cioè "di indicare con precisione anche nella nota integrativa la percentuale di prevalenza dell'attività svolta dai soci". La successiva visita di controllo, effettuata il 1° ottobre, ha avuto esito positivo.

## **Approvazione bilancio.**

Ricorrendo alla deroga dell'art. 2364, comma 2, c.c. l'Assemblea per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio. Il rinvio rispetto ai termini ordinari di 120 giorni è stato deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 1/10/2024 in attesa dell'approvazione del Bilancio di Altromercato Impresa Sociale.

In conclusione, vi invitiamo all'approvazione del Bilancio dell'Esercizio chiuso al 30 giugno 2024, che chiude con un attivo di **1.217 euro**, che andrà destinato a parziale copertura delle perdite pregresse come indicato in nota integrativa.

Genova, 25 novembre 2024

Il Presidente del Consiglio di amministrazione  
Gabriella Papone



## ALLEGATO ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

### Riclassificazione conto economico per aree di attività e per competenza gestionale

2023/2024	Dettaglio	Ingresso	Agenzia	Progetti e Cultura	Consulenza	Risparmio	Struttura	Straordinari	Totale
Ricavi	536	72	82	140	52	2	4	8	896
Costi di acquisto	345	28	0	0	0	0	0	0	373
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>191</b>	<b>44</b>	<b>82</b>	<b>140</b>	<b>52</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>523</b>
Personale	110	32	30	55	51	1	38	0	317
Altri costi	83	7	4	45	0	1	53	0	193
Ammortamenti e svalutazioni	5	0	0	0	0	0	6	0	11
<b>Margine operativo</b>	<b>-7</b>	<b>5</b>	<b>48</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-93</b>	<b>8</b>	<b>2</b>
Gestione finanziaria						1			1
Partite non ricorrenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile prima delle imposte	-7	5	48	40	1	1	-93	4	3
imposte							2		2
<b>Utile netto</b>	<b>-7</b>	<b>5</b>	<b>48</b>	<b>40</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-95</b>	<b>8</b>	<b>1</b>

2022/2023	Dettaglio	Ingresso	Agenzia	Progetti e Cultura	Consulenza	Risparmio	Struttura	Straordinari	Totale
Ricavi	562	48	88	161	61	1	7	45	973
Costi di acquisto	352	21	0	0	0	0	0	0	373
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>210</b>	<b>27</b>	<b>88</b>	<b>161</b>	<b>61</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>45</b>	<b>600</b>
Personale	95	27	33	55	50	2	91	0	353
Altri costi	99	14	5	78	0	2	35	0	233
Ammortamenti e svalutazioni	4	0	0	0	0	0	5	0	9
<b>Margine operativo</b>	<b>13</b>	<b>-14</b>	<b>50</b>	<b>28</b>	<b>11</b>	<b>-3</b>	<b>-124</b>	<b>45</b>	<b>5</b>
Gestione finanziaria						0			0
Partite non ricorrenti	0	0	0	-1	0	0	0	0	-1
Utile prima delle imposte	13	-14	50	27	11	-3	-124	45	4
imposte							2		2
<b>Utile netto</b>	<b>13</b>	<b>-14</b>	<b>50</b>	<b>27</b>	<b>11</b>	<b>-3</b>	<b>-126</b>	<b>45</b>	<b>2</b>

