

La Bottega Solidale Società Cooperativa Sociale a r.l.

Sede in Genova, piazza della Vittoria 7/14

Capitale sociale 503.697 euro interamente versato

Registro imprese di Genova e codice fiscale n. 03479860102

Relazione di Gestione al Bilancio chiuso il 30 giugno 2025

Care socie e cari soci,

nel rispetto di quanto disposto dall'articolo 2 della legge n. 59 del 31 gennaio 1992 e dal primo comma dell'art. 2428 cod. civ., provvediamo di seguito ad illustrarvi l'andamento economico e la situazione patrimoniale e finanziaria della Cooperativa per quanto attiene il periodo di esercizio luglio 2024 - giugno 2025.

L'esercizio 2024-25 si chiude con un utile di 2.036 euro, in linea quindi con il risultato dello scorso anno fiscale. L'analisi del bilancio illustrerà in modo circostanziato come siamo arrivati a questo risultato, con il grande lavoro e impegno di tutti. Vogliamo sottolineare che Bottega Solidale registra un utile per il terzo anno consecutivo, e che questo risultato è estremamente significativo e motivo di grande soddisfazione per tutti.

Il contesto internazionale in cui ci muoviamo è cambiato, almeno in parte. Se il mondo vede ancora scenari di guerra pesanti (sono 52 i conflitti in atto e continua la guerra tra Russia e Ucraina) cerchiamo di leggere una flebile speranza nella tregua per altro estremamente fragile in Medio Oriente. Pensiamo soprattutto a Gaza e alla popolazione palestinese, che intravede la fine del genocidio perpetrato dal governo israeliano e che ha pagato un prezzo altissimo in termini di vite umane e di distruzione della città. In questo quadro generale, ribadiamo il nostro impegno per la pace e per ricostruire la possibilità di un futuro anche attraverso la cooperazione allo sviluppo e il commercio equo e solidale. "In un'economia globale che arma e devasta, noi scegliamo un'economia che difende la vita e i diritti."

QUADRO GENERALE

Prima di procedere col descrivere nel dettaglio l'andamento dei ricavi, primo margine e costi, vogliamo esporre sinteticamente le azioni e gli eventi più significativi dell'anno che si è concluso.

Si è lavorato con grande impegno nelle direzioni già indicate nella relazione di gestione dello scorso anno, in particolare con:

- il rafforzamento del Comitato Di Direzione (CDD), composto dalle quattro responsabili di settore, Alessia Bordo (Responsabile di Ristorazione e del Progetto O'Press), Simona De Martino (Responsabile dell'Amministrazione e Controllo), Giuditta Nelli (Responsabile del Settore Progetti) e Chiara Piano (Responsabile del Settore Retail), con il sostegno del consigliere Mino Valcalda. Il CDD ha completato la presa in carico della direzione della cooperativa in una dimensione collegiale e le quattro responsabili hanno affrontato con coraggio e impegno la sfida, senza togliere energie al loro lavoro specifico;
- il miglioramento del controllo di gestione, sia della Cooperativa nel suo complesso sia nei singoli settori, con aggiornamento almeno mensile della situazione e con l'emergere di capacità predittive strettamente legate alla costante collaborazione;

- un incremento dei ricavi e dei margini con una tenuta sostanziale di tutte le attività;
- i significativi risultati nella Progettazione, con:
 - l'attuazione di sette progetti già in corso (CNEA – Centro Nazionale Educazione Altromercato, Patto del Centro Storico, Progetto Legge Regionale, Progetto Maestranze, SCU – Servizio Civile Universale, Progetto Vasi comunicanti, Next Generation You 2);
 - l'avvio del Progetto “Scuola di attivismo per la sostenibilità Sapere X Agire”, finanziato dalla Fondazione Compagnia di San Paolo;
 - la presentazione di due Progetti: Erasmus+ “Learn, Act, Change: School and Students for a fair and sustainable economy for the future” e SCA (Servizio Civile Agricolo) e l'adesione in qualità di partner nei Progetti “Climate Changers, capire per agire” della Cooperativa Le Rondini di Verona e “Finché ce n'è... il clima nel piatto” della compagnia teatrale Officina Papage;
- la conferma dell'importanza di nuove relazioni e partnership con istituzioni, cooperative, associazioni e realtà del nostro territorio: dalla Regione Liguria all'Università di Genova, da Progetto Liguria Lavoro a Porto Antico S.p.A., da Altra Economia a Legambiente, Genova che osa e Cittadini Sostenibili.

La relazione con Altromercato ha sempre maggiore rilievo:

- Bottega Solidale gestisce per Altromercato tre importanti esperienze nazionali: la Ristorazione, il Servizio Civile Universale (SCU) e il CNEA;
- abbiamo partecipato in modo attivo alle Assemblee Nazionali di Altromercato del 23 novembre 2024 e del 28 giugno 2025, al Coordinamento Territoriale Nord Ovest del 24 maggio 2025 e al Festival Nazionale Altromercato, organizzato dalla Coop Meridiano 361 a Reggio Emilia, il 25 e 26 ottobre 2024. Siamo stati presenti con continuità agli appuntamenti mensili online di CondiVisioni e abbiamo aderito con molti altri soci all'esperienza dei “Cantieri”, per definire insieme il programma e i candidati al nuovo Consiglio di Amministrazione di Altromercato, in vista dell'Assemblea Nazionale programmata per il 29 novembre 2025, con diversi incontri da remoto e una giornata di lavoro finale, svoltasi a Reggio Emilia il 15 febbraio 2025.

Rispetto alla relazione con Equo Garantito, di cui siamo soci, abbiamo partecipato alle Assemblee Nazionali del 30 novembre 2024 e del 7 giugno 2025 e alla seconda edizione di ContAct, svoltasi a Milano il 2 e il 3 febbraio 2025, con uno stand specifico del Progetto O'Press, la presentazione della nostra collezione Primavera Estate e una riflessione collettiva sul progetto, gestita da Alessia Bordo e da Luca, ex lavoratore della serigrafia.

Nel corso dell'anno sono state organizzate numerose iniziative culturali, per la diffusione dei nostri valori e l'approfondimento su temi specifici, e di formazione dei volontari, su cui torneremo con maggiori dettagli.

Le iniziative nel loro complesso hanno coinvolto tutti i settori della Cooperativa e si sono rivolte a dipendenti, soci, volontari, clienti e molti giovani.

Passando invece agli aspetti economici, si rileva un aumento del valore della produzione che si attesta a euro 926.115 (+30k).

Le differenze nei ricavi coinvolgono i settori Dettaglio (+4k), Progetti e cultura (+10k) e Ingrosso/O'Press (+15k). Si registra invece una riduzione delle partite straordinarie (-17K) effetto della mancanza del premio incrementale della Ristorazione, che mantiene comunque sostanzialmente le provvigioni dell'esercizio precedente (+1K).

Gli Altri Ricavi e Proventi aumentano (+28K) in particolare per la messa a reddito della sede di Piazza Embriaci (+8K) e l'aumento delle donazioni (+5k) e per l'aumento dei finanziamenti e bandi (+13 K).

Il Margine di contribuzione che, come ricordiamo, rappresenta le risorse a disposizione per la copertura di tutte le spese di funzionamento della Cooperativa, al netto degli acquisti dei prodotti, è aumentato di 41 mila euro. Il valore aggiunto ammonta pertanto a 562 mila euro a fronte dei 521 mila euro dell'anno precedente.

Il valore delle rimanenze scende a 172.941 euro, con una diminuzione di circa 22 mila euro rispetto al 30 giugno del precedente anno. Nell'esercizio chiuso il 30.06.25 non è stato effettuato nessun accantonamento aggiuntivo sul fondo di svalutazione dei magazzini.

Come sempre, insieme al documento di bilancio in formato europeo, procederemo ad analizzare i diversi elementi in modo distinto per i vari settori di attività, disaggregando le voci così da far emergere sia i punti deboli sia i possibili punti di forza.

In una terza parte del documento troverete i dati e le considerazioni che si riferiscono allo stato patrimoniale.

CONTO ECONOMICO

1. Ricavi e valore della produzione

I ricavi ed altri proventi sono da attribuirsi alle varie attività come segue:

Dettaglio	euro	540.150
Ingrosso/O'Press	euro	87.088
Totale vendite	euro	627.238
Progetti e Cultura (Servizio Civile, Legge Regionale, Next Generation You, Patto Centro storico, Progetto Maestranze, Vasi Comunicanti, CNEA)	euro	150.216
Agenzia Ristorazione	euro	66.000
Consulenza	euro	50.700
Altri proventi	euro	31.961
Totale ricavi e altri proventi	euro	926.115

2. Margine di contribuzione

Il margine di contribuzione consuntivo di 562 mila euro è superiore di circa 41 mila euro rispetto all'anno precedente per effetto dell'incremento dei ricavi e della marginalità.

La marginalità del canale Botteghe è migliorata di circa 2 punti percentuali grazie a un miglior mix di vendita (crescita delle vendite della categoria moda) in entrambi i punti vendita.

La variazione nei settori operativi e quella di cui alle tabelle allegate in calce alla presente portano a rilevare le seguenti variazioni del margine di contribuzione nei singoli settori:

Dettaglio + 19 mila euro;

Ingrosso O'Press +13 mila euro.

Progetti e Cultura (Servizio Civile, Legge Regionale, Next Generation You, Patto Centro Storico, Progetto Maestranze, Vasi Comunicanti, CNEA): +10 mila euro;

Agenzia (Ristorazione) -16 mila euro. In questo esercizio, le provvigioni hanno mantenuto un livello in linea con quello dello scorso anno (+1K), la diminuzione sull'anno precedente è dovuta alla mancanza del premio incrementale (circa 17 mila euro).

Consulenza -1 K Euro.

Altro +16 K Euro.

3. Costi di personale

Il costo del personale diminuisce rispetto all'anno precedente.

Nell'esercizio 2024-25 la Cooperativa non ha fatto ricorso al Fondo di Integrazione Salariale.

La riduzione sull'anno di esercizio è di circa 17 mila euro, con un costo del lavoro totale che si attesta a euro 300.160. La diminuzione è dovuta soprattutto all'uscita senza sostituzione del Coordinatore generale a giugno 2024 compensata dagli incrementi per l'applicazione del nuovo CCNL del commercio.

L'occupazione lavorativa è stata in media di 12,5 unità, di cui 3 a tempo determinato, equivalenti ad una media di 8,3 unità a tempo pieno.

Il contributo della Legge Smuraglia per i nostri dipendenti che operano per il settore O'Press all'interno della Casa Circondariale di Marassi anche quest'anno è stato pari a 4.212 euro ed è stato registrato tra i contributi attivi.

4. Altri costi

Gli Altri Costi di gestione aumentano da euro 191 mila del 2023/24 ad euro 253 mila del 2024/25. Essi consistono principalmente in affitti (12%, +9 Keuro su 23/24), spese professionali e legali (73%, + 36k su 23/24, aumento dovuto alla gestione della contabilità e del Servizio Civile Universale affidati stabilmente a consulenti e a una ripresa di attività dell'area Progetti).

Gli ammortamenti e svalutazioni si attestano a circa euro 9,5 mila euro annue, senza accantonamenti per svalutazione crediti, in quanto il fondo già esistente eccedeva le reali necessità ed è stato ridotto di euro 780.

5. Margine operativo

Il dato del Margine Operativo Netto (EBIT), cioè il Risultato Economico della gestione prima della componente Finanziaria e delle Imposte sul Reddito, ma già al netto di ammortamenti e svalutazioni per circa 10 mila euro, è negativo per 522 euro, in riduzione di circa 2.300 euro rispetto all'esercizio precedente.

È qui utile dettagliare il Margine Operativo Netto per ogni area, per meglio valutare l'andamento dei singoli settori:

- Il **Dettaglio** ha un Margine Operativo negativo di circa 5 mila euro migliorativo di 2 mila euro rispetto all'anno precedente.
- L'**Ingrosso/O Press** ha un Margine Operativo positivo di 5 mila euro, equivalente al valore positivo del 2023/24.
- Il settore **Progetti e Cultura** ha un Margine Operativo positivo di 26 mila euro, in diminuzione di 14 mila euro sul precedente esercizio.
- L'area **Agenzia** ha un Margine Operativo positivo di circa 31 mila euro, in diminuzione rispetto al 2023/24 di 17 mila euro.

- I costi della **Struttura** Centrale (compresi quelli per l'attività Sociale del CdA che sono pari a euro mille circa) quest'anno sono complessivamente pari a 72 mila euro, con una riduzione di circa 21 mila euro.

La gestione del **Risparmio** nel Conto Economico è indicata nei proventi finanziari e, al netto degli Interessi riconosciuti ai Soci Risparmiatori, ha prodotto un margine positivo di circa 3 mila euro.

Il **risultato prima delle imposte**, che comprende anche le variazioni dei fondi di svalutazione dei crediti inesigibili e del fondo di svalutazione dei magazzini, è positivo per circa euro 2.500 in leggera flessione sul valore dell'esercizio precedente.

Le imposte sul reddito sono di circa 500 euro, costituite dall'IRAP dell'esercizio, in diminuzione rispetto allo scorso esercizio.

Da tutto ciò consegue un **Risultato Economico** dopo le imposte di **2.036 euro**, a fronte dei 1.217 euro dell'esercizio precedente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Il capitale investito netto della cooperativa al 30 giugno 2025 ammonta a circa 289 mila euro contro euro 379 mila del precedente anno, e quindi con una diminuzione di euro 90 mila.

Tale variazione deriva dalle diminuzioni del capitale immobilizzato netto, per circa mille euro, e del circolante netto, per circa euro 89 mila.

Su quest'ultima variazione influiscono la diminuzione delle rimanenze per circa euro 22 mila, e la diminuzione della differenza tra crediti e debiti correnti non finanziari per euro 67 mila,

La posizione finanziaria netta, considerando tra le passività anche il prestito sociale, è negativa di euro 102 mila, a fronte di un saldo negativo di euro 195 mila dell'esercizio precedente e quindi in miglioramento di circa 93 mila euro sul valore alla fine del precedente esercizio.

Il Capitale Sociale al 30 giugno 2025 è di 504.600 euro pari a 19.543 quote, in aumento rispetto al 30 giugno 2024 di 37 nuove quote sottoscritte nell'esercizio, a fronti di recessi per numero 2 quote.

Al Capitale Sociale si aggiunge la Riserva Statutaria di 7.220 euro e la riserva di rivalutazione dell'immobile di euro 23.534, ma sullo stesso gravano 351.071 euro di perdite complessive pregresse, e pertanto, compreso l'utile maturato dell'esercizio appena concluso di 2.036 euro il Patrimonio Netto ammonta a 186.319 euro. Questo importo corrisponde al 36,92% del Capitale sociale (l'anno precedente era di 183.380 euro pari al 36,41% del Capitale). Il valore netto di ogni singola quota sale pertanto a 9,53 euro (dai precedenti 9,40 euro) contro un valore nominale di 25,82 euro.

Il Prestito dei Soci al 30 giugno 2025, comprensivo degli interessi maturati, ammonta a 443.559 euro, in diminuzione di 5,9 mila euro rispetto all'anno precedente, ed il rapporto tra Prestito Sociale e Patrimonio Netto diventa pari a 2,38 quindi entro il limite massimo di legge di tre volte (era del 2,45 a fine anno scorso).

ATTIVITÀ SVOLTE

Senza entrare nel dettaglio di tutte le attività svolte e di tutte le aree impegnate, mettiamo in evidenza alcuni temi importanti:

a) L'organizzazione

Non si registrano cambiamenti significativi nell'organizzazione della Cooperativa nel corso dell'anno preso in esame.

Certamente il consolidamento del CDD, a cui abbiamo già accennato, e i positivi inserimenti di Marta Rossi nel settore Contabilità e di Giovanni Rende quale Responsabile SCU, avvenuti lo scorso anno, hanno rafforzato la squadra composta dai dipendenti e dai collaboratori, squadra che in modo continuo e coeso ha alzato il livello qualitativo e quantitativo del proprio lavoro.

L'elemento di novità, per altro importante, è l'affidamento delle attività di Comunicazione a Giovanna Grazioso, già nostra giovane operatrice volontaria del Servizio Civile, a partire dal 1° giugno 2025.

Non vogliamo dimenticare che una parte fondamentale della nostra organizzazione è l'apporto dato dalle tante volontarie e volontari, sia nei settori più tradizionali di impegno, come le Botteghe e il Gruppo Cultura, sia in campi specifici, anche a sostegno del Consiglio di Amministrazione.

A tutte e a tutti, lavoratrici e lavoratori, volontarie e volontari e le giovani e i giovani del Servizio Civile, va la nostra riconoscenza e il nostro grazie.

b) L'attività sociale e educativa

Anche quest'anno la nostra Cooperativa ha sviluppato le attività sociali, culturali ed educative, in coerenza con lo scopo statutario (Art. 3 del nostro Statuto).

Le numerose iniziative realizzate sono come sempre frutto di un costante lavoro di elaborazione e coordinamento tra gli operatori del settore, il Gruppo Cultura e numerose volontarie e volontari.

Il Progetto ex lege Regionale 32/2007

Una parte di queste attività è legata all'attuazione della Legge Regionale sul Commercio equo e solidale, che ha visto quest'anno un'importante novità. Dall'autunno 2024 Bottega Solidale ha ripreso il proprio ruolo di protagonista della Rete Equo di Liguria riattivando relazioni anche politiche e ricreando una dinamica fra gli enti coinvolti, fatta di partecipazione e scambi. La Cooperativa torna, dunque, a svolgere un ruolo attivo e riconosciuto di capofila.

In questo ambito, Bottega prosegue la proficua collaborazione con l'editore Altra Economia, realizzando nell'autunno eventi di "Sapere x Agire", dedicati all'approfondimento di temi legati a scelte di consumo consapevole in diversi ambiti, in continuità con l'impostazione degli anni precedenti:

- il 5 ottobre 2024, all'interno del Book Pride di Genova, appuntamento con Dario Morgante, autore della graphic novel *Julian Assange – WikiLeaks e la sfida per la libertà di informazione*;
- il 30 ottobre 2024 Passeggiata alla scoperta delle erbe spontanee con Mario Calbi, seguita dalla presentazione del libro *Noi siamo erbacce – Cos'è la botanica sociale* di Mauro Ferrari, intervistato da Giovanna Rosi;
- il 6 dicembre presentazione del saggio *Come si fa una comunità energetica* con Gianluca Ruggeri e Andrea Cavalleroni di Cittadini Sostenibili e CerSole, presso la storica Chiatta Aragostiera, in passeggiata calata Rotonda, nel Porto Antico.

Sempre nei mesi autunnali si è portata a termine l'ultima fase del progetto "Dizionario attivo del commercio equo", con la realizzazione di una stampa a edizione limitata di un piccolo libro composto

dalle parole proposte dai partecipanti al Laboratorio e corredate dalle illustrazioni, contributo creativo di una delle persone del gruppo; questo prezioso strumento lascia pagine aperte all'apporto di chi ne riceverà una copia ed è stato messo a disposizione della rete CNEA.

Sono state anche elaborate, in collaborazione con Yoge e Anya Ermolinskaya, 7 pillole video tratte dalle parole inserite nel Dizionario e utilizzate in una campagna social realizzata a inizio anno 2025. Tutto il progetto Dizionario è stato presentato in un incontro pubblico il 22 novembre 2024 presso la sala conferenze di Al Chiostro, realtà del centro storico con cui la cooperativa collabora da diversi anni per la realizzazione di eventi sul territorio.

In occasione della serata abbiamo avuto il piacere di ospitare Carla Peirolero e Federica Fossa del Suq Festival che hanno arricchito il dizionario con alcune parole nuove inserite nella versione digitale del testo.

Progetto EquoSchool

Nelle attività della Legge Regionale rientra anche il Progetto EquoSchool, che ci vede presenti in diverse scuole del territorio cittadino. In questo anno si sono consolidate le collaborazioni con alcuni docenti già coinvolti, estendendo i laboratori a nuove classi. Nell'autunno del 2024, 12 classi (circa 200 studenti tra medie inferiori e superiori) hanno partecipato ai laboratori. Nella primavera 2025 abbiamo realizzato con una classe del Ruffini-Vittorio Emanuele un percorso di attività laboratoriali inserite nel PCTO sul tema della Moda Sostenibile: attraverso 5 incontri i ragazzi e le ragazze hanno approfondito gli argomenti più generali, hanno analizzato il progetto O'Press come caso specifico e hanno realizzato la grafica per una loro shopper stampata in carcere. Nell'ambito delle iniziative di formazione rivolte ai volontari e alle volontarie di Cooperativa segnaliamo la partecipazione ad un evento nazionale del Consorzio Altromercato:

il 26 ottobre 2024 abbiamo organizzato la "trasferta" di 15 giovani (volontarie/i e operatori del Servizio Civile) all'Altromercato Festival di Reggio Emilia, con laboratori di degustazione di zucchero e cacao, visita agli spazi della fiera e presentazione del libro *I sovrani del cibo* di Alessandro Franceschini e Duccio Facchini.

Sono inoltre proseguiti il tutoraggio e l'inserimento dei nuovi volontari, oltre alla gestione del gruppo attivo. Le iniziative formative dell'anno hanno seguito tre filoni principali: i racconti del CVE (Comitato di Valutazione Etica Altromercato), la partecipazione agli eventi pubblici di Bottega e la formazione interna.

Ricordiamo infine:

- a primavera il ciclo di Eventi "E se potessi Sentire il valore di ciò che scegli? 4 appuntamenti, 4 esperienze sensoriali, 4 modi per sentire il valore delle scelte che facciamo ogni giorno", nell'area antistante la Bottega Emporio del Bigo, organizzato dal Settore Retail in collaborazione con Altromercato, il Blue District e Porto Antico S.p.A., e la partecipazione con nostri gadget alla "Festa dello Sport";
- il 10 giugno "La passeggiata giusta Briciole," tour urbano delle realtà sostenibili e solidali genovesi, all'interno del progetto Erasmus+ "Glokers" promosso da Equo Garantito;
- la nostra partecipazione al 27° Suq Festival, ormai consolidata, che ha visto la presenza di un nostro stand, il laboratorio "Alla scoperta del Cioccolato" nella giornata del 18 giugno e, il 20 giugno, l'incontro pubblico "Ecosuq. Mondi in transito" organizzato da UniGe, a cui ha partecipato come relatrice la nostra Responsabile del Settore Progetti.

Il Progetto C.N.E.A. (Centro Nazionale Educazione Altromercato)

Giunto al suo secondo anno di attività, il progetto persegue la finalità di rafforzare i valori, la rete e il sistema ComES nelle comunità, realizza un servizio specializzato che, partendo dalle competenze

specifiche acquisite nel tempo da Bottega Solidale, si struttura a livello nazionale per valorizzare e mettere a sistema quelle dei soci consorziati, crea e propone alla rete attività educative e didattiche innovative, sviluppa e realizza un piano strategico per la ricerca fondi e implementa azioni di disseminazione dei risultati.

Le organizzazioni che aderiscono alla comunità del CNEA sono 34 (32 soci Altromercato e 2 organizzazioni non socie), un buon risultato dovuto all'impegno diretto degli operatori di progetto e ad una azione specifica di presentazione delle attività realizzata in collaborazione con Altromercato. In questo anno il team del Centro ha ideato due moduli didattici per bambini e giovani che frequentano la scuola primaria e la scuola secondaria, e che sono a disposizione della rete e di tutte le realtà locali e nazionali interessate.

Il laboratorio "Il Viaggio del Cioccolato" è stato il protagonista di più incontri nel territorio della nostra città e oltre. Ricordiamo solo, per brevità, che il 1° maggio sono stati realizzati due laboratori su questo tema nello spazio dedicato ai bambini, all'interno dell'importante cornice di Euroflora 2025, cui Bottega ha partecipato grazie alla relazione instaurata con la società Porto Antico SpA.

Il 22 maggio, come risultato di mesi di lavoro, il CNEA ha pubblicato il suo secondo modulo, "Ripensare la sostenibilità. Agire sul clima", ispirato dalla campagna di EFTA - European Fair Trade Association "Climate Justice - Let's do it fair" centrato sulla complessità del tema della sostenibilità, letto sia come scelte individuali sia collettive. Questo modulo ha il fine di contribuire alla costruzione di una cittadinanza attiva, rivolgendosi soprattutto agli studenti delle Scuole Superiori di secondo grado.

Nell'anno in analisi sono stati realizzati 3 incontri con la rete nazionale CNEA sulle metodologie formative e la presentazione dei moduli.

Il CNEA entra poi a pieno titolo in diversi progetti curati e gestiti dalla nostra Cooperativa e non solo, mettendo a valore i propri strumenti didattici.

Il Progetto S.C.U. (Servizio Civile Universale)

La nostra Cooperativa gestisce per tutta la rete Altromercato il Servizio Civile Universale dal 2020.

Il Programma presentato nel 2024, "Giovani per il cambiamento: coltivare valori, nutrire speranze", ha incluso 4 progetti: "Dietro le quinte della giustizia sociale" / "Coltivando benessere" / "Fair trade: ambasciatori del ComES" / "Giovani in MOVIMENTO"; è stato approvato dal Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale e 67 giovani operatori volontari hanno iniziato la loro esperienza dal mese di maggio 2025 in 40 organizzazioni in 11 regioni italiane. Bottega Solidale è capofila di due dei progetti specifici: "Fair Trade – Ambasciatori del Commercio Equo", che coinvolge 7 giovani in diverse aree operative della Cooperativa, e "Dietro le quinte della giustizia sociale – Università, Teatro, Carcere e Commercio Equo", con 4 giovani coinvolti presso l'Università e uno presso l'Associazione Teatro Necessario.

Abbiamo proceduto alla progettazione per lo SCU da svolgersi nel 2026, presentando 4 programmi, dei quali 3 in Italia ("Climate Justice" / "Fai la cosa Giusta" / "Tutta un'altra Storia") e uno all'estero, "Alwan BeChild" in Turchia, primo progetto presentato dalla nostra Cooperativa come Servizio Civile Internazionale. I 4 programmi includono un totale di 8 progetti, di cui sapremo solo all'inizio del 2026 l'esito della valutazione.

Una importante novità infine riguarda il Progetto SCU Agricolo, presentato per la prima volta a fine 2024 e approvato nella primavera 2025, dal titolo "L'agricoltura Biologica Made in Italy per il benessere e la salute di sportivi, giovani e anziani" che sta per prendere il via e coinvolgerà molti giovani e molte organizzazioni del commercio equo. La nostra cooperativa accoglierà 3 giovani. Obiettivo del progetto, in sintesi, è promuovere la produzione agroalimentare sostenibile e ad alto

impatto sociale nel nostro Paese, diffondendo i benefici sia per chi produce sia per chi consuma, con un particolare focus sulle persone che praticano sport.

Il Progetto “O’Press”

Il progetto O’Press, con il laboratorio serigrafico all’interno della sezione di Alta Sicurezza della Casa Circondariale di Genova Marassi, ha visto nell’anno in esame un costante aumento di attività che ha portato a un notevole incremento di fatturato.

La squadra che segue il lavoro è stata rafforzata a maggio 2024 con l’inserimento di un giovane operatore volontario del servizio civile e, nel corso dell’anno, da due persone detenute assunte con un contratto a termine che hanno affiancato i due detenuti dipendenti. Questo ha consentito di aumentare la produzione, visto l’incremento delle vendite e delle richieste da parte di molte realtà, favorite dal grande lavoro di diffusione dei prodotti del laboratorio da parte della Responsabile del Progetto, alle nuove grafiche e alla nuova veste grafica del catalogo.

Alla comunicazione sui consueti canali si è affiancata la presenza in diverse manifestazioni fieristiche con nostri banchetti:

- dal 6 all’8 settembre 2024 seconda edizione di Art. 27, expo dei progetti di economia carceraria a Cuneo;
- a novembre 2024 rassegna cinematografica a Genova “La spada e la Bilancia – rassegna di film su giustizia e dintorni”, dell’associazione Cineguida in collaborazione con il Garante Regionale delle persone sottoposte a misure restrittive;
- a dicembre 2024 edizione natalizia di Cactus Market, presso i Giardini Luzzati a Genova;
- il 29 gennaio 2025 convegno “Dalla cella al lavoro”, organizzato a Palazzo Ducale dalla Regione Liguria;
- il 2 e 3 febbraio 2025 seconda edizione di Cont-ACT a Milano, organizzata da EquoGarantito;
- dal 14 al 16 marzo “Fa la cosa giusta” a Milano. La partecipazione alla fiera è stata supportata da una decina di lavoratori dell’azienda Aglatech di Milano che ha deciso di “donare” una giornata di lavoro dei propri dipendenti al nostro progetto, svolgendo i turni nel nostro stand.

Tra luglio e settembre 2024 tutto il personale è stato coinvolto con entusiasmo nel progetto del Temporary shop in Piazza Fossatello che, pur non raggiungendo gli obiettivi di vendita sperati, ha rappresentato un importante tassello nella storia di O’Press. Ci teniamo qui a ricordare la lettera scritta dai lavoratori detenuti in occasione dell’inaugurazione, a testimonianza del loro forte coinvolgimento. All’inaugurazione hanno partecipato il gruppo musicale I.L.M e il Metereologo Ignorante, nostro testimonial. Grazie a questa occasione O’Press è tornato alla ribalta ottenendo una grande visibilità sui media e giornali locali.

Tra giugno e ottobre 2024 è stato realizzato un corso di formazione sul commercio equo e solidale nell’ambito della Rete regionale “Vasi comunicanti”; i destinatari sono state le persone detenute nella sezione di Alta sicurezza. In 13 incontri rappresentanti autorevoli del mondo del commercio equo e solidale e dell’economia solidale hanno raccontato e spiegato cosa c’è dietro al nostro progetto della serigrafia.

Vogliamo ricordare la stampa e la diffusione di una maglietta particolare, “Free Palestine”, con una grafica bella e altamente simbolica, ideata da un nostro giovane del servizio civile. È la testimonianza del nostro appoggio al popolo palestinese e insieme un piccolo aiuto concreto al progetto di Fondazione Altromercato per la Palestina, a cui è destinata una parte dei proventi ricavati dalle vendite.

c) Il rapporto con i soci

Nel corso dell’anno non sono stato organizzati momenti specifici di coinvolgimento e confronto con la platea, per altro molto ampia, dei nostri soci; abbiamo comunque garantito un aggiornamento

periodico della situazione e delle attività della cooperativa attraverso l'invio di newsletter, i canali social e il materiale di diffusione per moltissime delle iniziative svolte, anche con materiale presente nelle due botteghe.

L'Assemblea del 12 dicembre 2024 ha visto ancora una volta una scarsa partecipazione della nostra base sociale, nonostante l'importanza degli argomenti trattati e la possibilità di partecipare anche da remoto. È indispensabile quindi continuare a lavorare su questo tema, costruendo con tutti occasioni per una presenza e partecipazione più significativa.

Da parte nostra siamo consapevoli che avremmo potuto fare di più e stiamo lavorando per individuare modalità di coinvolgimento nuove, più efficaci e continuative.

ULTERIORI CONSIDERAZIONI

• Considerazioni sulla mutualità prevalente

Ai sensi delle vigenti leggi la Cooperativa La Bottega Solidale società cooperativa sociale a responsabilità limitata è ammessa al regime derogatorio per quanto attiene ai criteri per la definizione della prevalenza (art. 2513 Cod. Civ.) previsto per le "Cooperative per il Commercio Equo e Solidale". Testualmente: "Cooperative per il Commercio Equo e Solidale. Sono considerate a mutualità prevalente indipendentemente dall'effettivo possesso dei requisiti dell'Art. 2513 del Cod. Civ. le cooperative che operano prevalentemente nei settori di particolare rilevanza sociale, quali le attività di commercio equo e solidale. Per attività di commercio equo e solidale si intende la vendita, effettuata anche con l'impegno di attività volontaria di soci della cooperativa, di prodotti che le cooperative o i loro consorzi acquistano direttamente da imprese di Stati in via di sviluppo o da cooperative sociali di tipo b) ai sensi della legge 8 novembre 1991, n° 381, con garanzia di pagamento di un prezzo minimo indipendentemente dalle normali fluttuazioni delle condizioni di mercato."

Vi informiamo che il Ministero dello Sviluppo Economico d'intesa con gli Uffici revisione delle Cooperative, ha comunque previsto la verifica dello scambio mutualistico di cui all'Art. 2512 del Cod. Civ. anche per le cooperative ammesse a regimi derogatori.

Pertanto, ai sensi dell'Art. 2545 Cod. Civ. è stato evidenziato in nota integrativa il rapporto percentuale tra la spesa relativa al personale dipendente socio e il costo complessivo del personale occupato nell'esercizio che è pari al 77,56%.

Inoltre, l'iscrizione della Cooperativa come cooperativa sociale la rende di diritto cooperativa a mutualità prevalente e rientrante, sempre di diritto, tra le imprese sociali e quindi tra gli enti del terzo settore.

È peraltro chiaro, come evidenziato nello Statuto Sociale, che operando la Cooperativa in conformità ai principi del commercio equo e solidale il principio mutualistico trova la sua naturale estrinsecazione verso l'esterno e cioè verso i soggetti economicamente più deboli, produttori delle merci commercializzate nelle botteghe della Cooperativa; l'interesse dei Soci è quindi strettamente legato alla solidarietà nei confronti di questi ultimi.

Come richiesto dall'Art. 2528, comma 5 Cod. Civ. ed indicato anche in nota integrativa si evidenzia che nell'anno 2023-2024 numero due nuovi soci sono entrati a far parte della Cooperativa. Infatti, tutte le domande di ammissione ricevute dal Consiglio di amministrazione sono state accolte dal momento che si trattava di persone già vicine e conosciute dal mondo della Cooperativa.

Si dichiara ai sensi dell'Art. 2516 Cod. Civ. che tutti i Soci godono di parità di trattamento.

• Considerazioni sullo stato patrimoniale, il prestito sociale e la capitalizzazione

Quanto sopra già esposto circa i dati patrimoniali in termini di impieghi e fonti di finanziamento, dimostra il miglioramento dell'esposizione finanziaria netta. Tale diminuzione deriva dalla riduzione

complessiva del capitale investito ottenuta anche mediante riduzione delle rimanenze e controllo dei crediti.

Rimane sempre comunque obbiettivo prioritario continuare a rafforzare patrimonialmente la società, migliorando la gestione economica, dei vari settori

Il rapporto tra prestito sociale e patrimonio netto è sceso al valore di 2,38 rispetto ai valori più alti degli anni precedenti, lasciando un maggior spazio di tranquillità rispetto al limite di legge che, ricordiamo, è in oggi pari a tre volte il patrimonio netto, anche se in futuro detto rapporto sarà destinato a scendere in forza della nuova previsione legislativa, per ora ancora sospesa, che lo prevede nella misura di 1.

Si ricorda come i risparmi raccolti, che sono utilizzati esclusivamente per il conseguimento dell'oggetto sociale, oltre a permettere alla società di cooperare con il Consorzio Altromercato nella politica di finanziamento e supporto ai produttori svantaggiati, conseguano ulteriori vantaggi: forniscono ai Soci Risparmiatori degli interessi a buoni tassi di remunerazione, e sono in parte depositati presso il Consorzio Altromercato, per lo sviluppo dell'attività di commercio equo, a tassi di interessi molto remunerativi.

Una parte del prestito sociale va invece a finanziare il Capitale Circolante Netto (in estrema sintesi sono i magazzini più i crediti meno i debiti) di Bottega Solidale, la quale pertanto riesce a non dover fare ricorso all'indebitamento bancario.

Una riduzione obbligata del prestito sociale inciderebbe quindi molto negativamente sulla gestione sociale, per cui l'obbiettivo del rafforzamento patrimoniale, rimane, come detto, una priorità.

L'indice di Struttura Finanziaria, dato dal rapporto tra Patrimonio + Debiti a Medio e Lungo Termine diviso l'Attivo Immobilizzato, risulta al 30 giugno 2025 pari a 1,57 (al 30 giugno 2024 era pari a 1,49).

Conformemente alle norme dettate dalla Banca d'Italia con il "Provvedimento recante disposizioni per la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche" emesso l'8/11/2016 ed entrato in vigore il 1° gennaio 2017 si riporta testualmente che "un indice di struttura finanziaria < 1 evidenzia situazioni di non perfetto equilibrio finanziario dovuto alla mancanza di correlazione temporale tra le fonti di finanziamento e gli impieghi della società". Da ciò consegue che la Cooperativa, avendo un rapporto pari a 1,57, superiore al valore limite di 1, non presenta in oggi situazioni di non perfetto equilibrio finanziario.

In relazione alle ulteriori informazioni richieste dall'art. 2428 Cod. Civ. si segnala che:

- Non sono state effettuate attività di ricerca e sviluppo il cui costo sia stato capitalizzato;
- la società non ha partecipazioni in imprese controllanti, collegate o controllate;
- la società non possiede azioni e/o quote proprie né di società controllanti;
- la società non fa uso di strumenti derivati non essendo esposta in modo apprezzabile al rischio di cambio né al rischio di crescita dei tassi di interesse;
- la società non possiede sedi secondarie.

● **Considerazioni conclusive e prospettive**

L'esercizio 2024-25 si chiude con un piccolo utile, così come i due precedenti. Sono stati risultati positivi e rilevanti, ma siamo consapevoli che le incertezze esterne e la struttura economica e patrimoniale che ci contraddistingue non sono tali da assicurare in serenità la realizzazione della nostra missione in futuro.

In questi primi mesi dell'esercizio in corso 2025-2026 sono proseguite azioni interne e iniziative verso l'esterno per rafforzare la Cooperativa su più fronti.

In coordinamento con il team Retail di Altromercato stiamo lavorando per ampliare le competenze dei dipendenti dei negozi, in qualità e quantità; formazione e nuovi ingressi hanno caratterizzato anche il progetto O'Press per far fronte all'incremento delle vendite e migliorare l'ambiente di lavoro;

iniziative verso la Fondazione Carige hanno aperto nuove opportunità di partnership a livello locale, e azioni analoghe si sono svolte presso le nuove realtà amministrative cittadine.

Sono in avvio potenziali partnership con UNIGE e alcune scuole secondarie genovesi che potranno far meglio conoscere ai giovani il nostro mondo e i nostri valori.

Non da ultimo prosegue il lavoro all'interno, per migliorare i processi organizzativi e le capacità di gestione e di controllo, ben consci che le sorprese sono perennemente dietro l'angolo.

È indispensabile continuare a lavorare in queste direzioni, ma anche individuare strade nuove per rafforzare la nostra Cooperativa; siamo ben consci che lasciamo ai soci che avranno l'incarico di governarla nei prossimi anni un compito non facile di direzione e gestione "strategica", che traguardi ancora la sostenibilità nel medio e lungo termine.

Le strade intraprese nell'area educativa, nell'economia carceraria, nella progettazione sociale con partner locali e nazionali saranno certamente da portare avanti. Accanto a queste ci auguriamo nuove spinte per rafforzare la vendita dei prodotti fair trade, in armonia e collaborazione con Altromercato e la cooperativa Meridiano 361 che avrà il compito di sviluppare il settore Casa Regalo, seguendo con attenzione le opportunità che offriranno.

Dovranno anche trovarsi, compito non facile, iniziative volte alla partecipazione dei giovani alla vita della nostra Cooperativa e alla vicinanza attiva di nuovi volontari e dei tanti soci che non siamo riusciti a coinvolgere.

Grazie al grande impegno dei responsabili, dei dipendenti, dei volontari e dei tanti amici e soci, non mancherà al nuovo CdA il sostegno per continuare l'azione di consolidamento per realizzare al meglio possibile la nostra missione. Siamo pertanto certi che riusciremo a consolidare e realizzare al meglio la nostra missione.

Ispezione MIMIT

Nell'esercizio considerato l'ispezione annuale da parte del MIMIT (ex MISE) non ha avuto luogo.

Approvazione bilancio

Ricorrendo alla deroga dell'art. 2364, comma 2, c.c. l'Assemblea per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio. Il rinvio rispetto ai termini ordinari di 120 giorni è stato deliberato dal Consiglio di amministrazione in data 27/10/2025, in attesa dell'approvazione del Bilancio di Altromercato Impresa Sociale.

In conclusione, vi invitiamo all'approvazione del Bilancio dell'Esercizio chiuso al 30 giugno 2025, che chiude con un attivo di **2.036 euro**, che andrà destinato a parziale copertura delle perdite pregresse come indicato in nota integrativa.

Genova, 13 novembre 2025

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
Gabriella Papone



ALLEGATO ALLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Riclassificazione conto economico per aree di attività e per competenza gestionale

2024/2025	Dettaglio	Ingrosso /O'press	Agenzia	Progetti e Cultura	Consulenza	Rispar mio	Struttu ra	Straordi nari	Totale
Ricavi	540	91	66	150	51	1	12	15	926
Costi di acquisto	330	34							364
Valore Aggiunto	210	57	66	150	51	1	12	15	562
Personale	116	35	30	36	51	1	31	0	300
Altri costi	94	17	5	88	0	1	48	0	253
Ammortamenti e svalutazioni	5						5		10
Margine operativo	-5	5	31	26	0	-1	-72	15	-1
Gestione finanziaria						3			3
Partite non ricorrenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile prima delle imposte	-5	5	31	26	0	2	-72	15	2
imposte							0		0
Utile netto	-5	5	31	26	0	2	-72	15	2

2023/2024	Dettaglio	Ingrosso	Agenzia	Progetti e Cultura	Consulen za	Rispar mio	Struttu ra	Straordin ari	Totale
Ricavi	536	72	82	140	52	2	4	8	896
Costi di acquisto	345	28	0	0	0	0	0	0	373
Valore Aggiunto	191	44	82	140	52	2	4	8	523
Personale	110	32	30	55	51	1	38	0	317
Altri costi	83	7	4	45	0	1	53	0	193
Ammortamenti e svalutazioni	5	0	0	0	0	0	6	0	11
Margine operativo	-7	5	48	40	1	0	-93	8	2
Gestione finanziaria						1			1
Partite non ricorrenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile prima delle imposte	-7	5	48	40	1	1	-93	4	3
imposte							2		2
Utile netto	-7	5	48	40	1	1	-95	8	1

